

## BTS Management Commercial Opérationnel

### E5 - ÉLÉMENTS DE CORRIGÉ

#### Partie 1 – Aux Merveilleux de Fred

<b>Dossier 1 : Étude du projet de rénovation du point de vente (Annexes 1 à 4)</b>
--

1.1- Calculez le Fonds de Roulement Net Global (FRNG), le Besoin en Fonds de Roulement (BFR), la Trésorerie Nette, le ratio d'Autonomie Financière et la Capacité d'Autofinancement pour l'année 2020.

<b>FRNG</b>	Ressources stables - Actif immobilisé 416 203 - 218 461	<b>+ 197 742 €</b>
<b>BFR</b>	Actif circulant - Passif circulant hors disponibilités - hors concours bancaire 66 101 - 33 929	<b>+ 32 172 €</b>
<b>Trésorerie Nette</b>	FRNG - BFR 197 742 - 32 172	<b>+ 165 570 €</b>
<b>Vérification trésorerie</b>	Trésorerie active - Trésorerie passive 165 570	<b>+ 165 570 €</b>
<b>Autonomie Financière</b>	Capitaux Propre / Ressources stables 395 350 / 416 203	<b>94,99 %</b>
<b>CAF</b>	Résultat + dotations aux amortissements et provisions 4 702 + 50 659	<b>+ 55 361 €</b>

1.2- Analysez l'évolution de ces indicateurs entre 2019 et 2020.

#### Comparaison des indicateurs 2019/2020

	2019 (en €)	2020 (en €)	Évolution
BFR	33 075	32 172	- 2,7 %
FRNG	202 103	197 742	- 2,16 %
Trésorerie nette	162 532	165 570	+ 1,87 %
Autonomie financière	93 %	94,99 %	+ 1,99 pt
Capacité d'autofinancement	60 813	55 361	- 8,97 %

- On constate :
  - ✓ Une diminution du FRNG (- 2,16 %) ; cependant il reste très élevé.
  - ✓ Une diminution du BFR (- 2,7 %), le besoin de financement du cycle d'exploitation diminue. Par ailleurs, le BFR diminue dans une proportion plus importante que le FRNG ; de ce fait,
  - ✓ La trésorerie nette augmente.
  
- Le ratio d'autonomie financière est très élevé : pour 100 € de ressources stables, l'entreprise dispose de 95 € de fonds propres ; ce qui confère à cette entreprise une capacité d'endettement quasiment intacte.
  
- La CAF, même si elle se dégrade en 2020 (- 9 %), reste élevée.

BTS MANAGEMENT COMMERCIAL OPÉRATIONNEL	SESSION 2021
U5 – Gestion opérationnelle	Durée : 3 heures
Code sujet : MCOGO5-M1_CORRIGÉ	Page 1 sur 5

**1.3- Présentez les 3 premières lignes du tableau de remboursement de l'emprunt.**

- Montant emprunté :  $92\,000 \times 30\% = 27\,600 \text{ €}$
- Taux proportionnel =  $2,16/12 = 0,18\%$
- Nombre de mensualités =  $12 \text{ mois} \times 5 \text{ ans} = 60$
  
- Mensualité :  $a = 27\,600 \times \frac{0,0018}{1 - (1,0018)^{-60}} = 485,70 \text{ €}$

Mois	Capital restant dû en début de mois (en €)	Intérêt (en €)	Mensualité (en €)	Amortissement de l'emprunt (en €)	Capital restant dû en fin de mois (en €)
juin-21	27 600,00	49,68	485,70	436,02	27 163,98
juil-21	27 163,98	48,90	485,70	436,80	26 727,18
août-21	26 727,18	48,11	485,70	437,59	26 289,58

**1.4- Calculez le coût de l'emprunt.**

- Montant des intérêts =  $(60 \times 485,70) - 27\,600 = 1\,542 \text{ €}$
  - Assurance =  $27\,600 \times 0,50\% \times 5 = 690 \text{ €}$
  - Frais de dossier :  $400 \text{ €}$
- Total : 2 632 €**

**1.5- Indiquez si le financement envisagé est compatible avec la situation financière de la boutique de Lille. Justifiez votre réponse.**

- La situation actuelle de la trésorerie de la boutique (+ 165 570 €) permet d'autofinancer les 70 % de l'investissement (64 400 €) ;
- Les conditions d'exploitation permettent d'assurer le remboursement de l'emprunt durant les prochaines années sans difficulté : CAF et niveau d'endettement très faible (autonomie financière de 95 %) ;

Le financement envisagé est parfaitement compatible avec la situation de l'UC.

**Dossier 2 : Préparation d'une opération de promotion  
(Annexes 5 à 7)**

**2.1- Calculez le coût de revient d'une galette et la marge unitaire dégagée.**

Calcul du coût d'une galette			
	Quantité	CU (€)	Montant (€)
<b>Matières</b>			
Farine	0,25	1,9	0,48
Beurre	0,12	8	0,96
Sucre	0,1	1,6	0,16
Oeufs	4	0,21	0,84
Autres			1,35
<b>Total matières</b>			<b>3,79</b>
<b>Main d'œuvre</b>	0,083 <sup>(1)</sup>	15	<b>1,25</b>
<b>Autres charges</b>			<b>3,00</b>
<b>Coût total</b>			<b>8,04</b>
<b>Prix de vente HT</b>			<b>15,64<sup>(2)</sup></b>
<b>Marge unitaire</b>			<b>7,60</b>

(1) : Pour une galette :  $60/12 = 5$  minutes : ce qui correspond à  $5/60^{\text{ème}}$  d'heure, soit 0,083 heure

(2) : Prix de vente HT :  $16,50/1,055 = 15,64$  €

Coût de revient d'une galette = **8,04 €**

Marge unitaire dégagée = **7,60 €**

**2.2- Calculez le nombre de galettes supplémentaires à vendre afin de rentabiliser l'opération promotionnelle envisagée.**

Les bons d'achat ont une valeur de 50 € TTC, soit 47,39 € HT ( $50/1,055$ ).

Le taux de marge sur coût de revient étant de 25 %, le coût de revient d'un bon d'achat est de  $47,39/1,25 = 37,91$  €

Coût de la promotion : seuls les bons d'achat sont à prendre en compte.

$37,91 \times 10$  bons d'achat = 379,10 €

Pour couvrir ce coût, il convient de vendre :  $379,10/7,60 = 49,88$  ; soit 50 galettes supplémentaires.

**2.3- Concluez quant à l'opportunité de mettre en place cette opération promotionnelle.**

Pour rentabiliser l'opération, il faut vendre 50 galettes supplémentaires ce qui représente une augmentation de 14,3 % des quantités habituellement vendues (350 galettes). Si l'objectif prévisionnel est atteint (20 % d'augmentation), l'opération sera forcément rentable. Cette opération promotionnelle semble opportune.

## Partie 2 – QCM

1.1- Le stock moyen est égal à :

- a. 300 kg
- b. 50 kg
- c. 325 kg**
- d. Autre. À préciser.

$$\text{Stock Moyen} = (350 + 300)/2 = 325$$

1.2- Le délai de livraison du fournisseur est de :

- a. 10 jours
- b. 7 jours**
- c. 4 jours
- d. Autre. À préciser.

$$\text{Délai de livraison} = 630/90 = 7$$

1.3- Le stock de sécurité est estimé à :

- a. 3 jours de consommation**
- b. 7 jours de consommation
- c. 2 jours de consommation
- d. Autre. À préciser.

$$\begin{aligned} \text{Stock sécurité} &= 900 - 630 = 270 \\ 270/90 &= 3 \text{ jours} \end{aligned}$$

1.4- Les ventes du mois d'avril s'élèvent à :

- a. 3 000 kg
- b. 2 500 kg
- c. 1 800 kg
- d. Autre. À préciser.

**Rotation physique du stock = Quantité vendue/Stock moyen**  
**8,3 = Q/325**                      **Donc Q vendues = 325 x 8,3 = 2 698 kg**

2.1- L'évolution du panier moyen en juillet 2020 est de :

- a. + 5,38%
- b. + 5,69%**
- c. - 8,33%
- d. Autre. A préciser

$$\begin{aligned} \text{Panier moyen juin 2020} &= 5,10 \\ \text{Panier moyen juillet 2020} &= 5,39 \\ \text{Évolution} &= (5,39 - 5,10) / 5,10 = + 5,69\% \end{aligned}$$

2.2- L'évolution de l'indice de vente en juillet 2020 est de :

- a. + 5,33 %
- b. - 3,52 %
- c. + 2,55 %
- d. Autre. À préciser.

$$\text{IDV juin 2020} : 600/400 = 1,5$$

$$\text{IDV juillet 2020} : 650/410 = 1,59$$

$$\text{Taux d'évolution} : (1,59 - 1,5) / 1,5 = 6 \%$$

BTS MANAGEMENT COMMERCIAL OPÉRATIONNEL	SESSION 2021
U5 – Gestion opérationnelle	Durée : 3 heures
Code sujet : MCOGO5-M1_CORRIGÉ	Page 4 sur 5

3- L'enseigne « Aux Merveilleux de Fred » a de nombreux restaurateurs de prestige comme clients à qui elle accorde un tarif préférentiel : 2,76 € HT le cramique. L'enseigne recommande à ces partenaires d'appliquer un coefficient multiplicateur de 1,45.

(Taux de TVA pratiqué dans la restauration 10%).

3.1- Le prix de vente pratiquée par ses restaurateurs selon les recommandations de l'enseigne s'établit à :

- a. 5,50 €
  - b. 3,04 €
  - c. 4,10 €
  - d. Autre. À préciser.
- 2,76 x 1,45 = 4 €**

3.2- Le taux de marque pratiqué par les restaurateurs partenaires de l'enseigne est de :

- a. 18,55 %
- b. **24,17 %**
- c. 30,20 %
- d. Autre. A préciser.

$$PVHT = 4 / 1,10 = 3,64$$

$$\text{Taux de marque} : (3,64 - 2,76) / 3,64 = 24,17 \%$$

BTS MANAGEMENT COMMERCIAL OPÉRATIONNEL	SESSION 2021
U5 – Gestion opérationnelle	Durée : 3 heures
Code sujet : MCOG05-M1_CORRIGÉ	Page 5 sur 5